

## Module Abteilungsleiter/in Bereichsleiter/in Übersicht: Inhalte und Daten 2020 - 2021

**Modul 6** 28./ 29. Oktober; 10./ 11. November; 24./ 25. November 2020  
Vernetzung-Reflexion und Praxistransfer: 16. Dezember 2020

Sich und andere führen	
<b>6 Tage</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Selbstkenntnisse und Selbstmanagement</li> <li>- Direkte/interaktionelle Führung, Leadership</li> <li>- Führungskompetenz unter Berücksichtigung von Genderaspekten</li> <li>- Kommunikation und Information</li> <li>- Formale und informale Organisation</li> <li>- Konfliktmanagement</li> </ul>
	42 Präsenzlektionen <span style="float: right;">Mattias Grond</span>
	40 Std. Selbststudium/ Praxistransfer (Kompetenznachweis)
<b>1 Tag</b>	<b>Vernetzung-Reflexion und Praxistransfer</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reflexion Lerntagebuch in Bezug auf Führung</li> <li>- Praxissituation-und/oder Fallanalyse</li> </ul>
	7 Präsentationslektionen <span style="float: right;">Mattias Grond und Claudia Bley</span>

**Modul 7** 20./ 21. Jan.; 2/ 3. Februar; 23/ 24. Februar; 16./ 17./ 18. März 2021  
Vernetzung-Reflexion und 19. April 2021

Personal	
<b>9 Tage</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Arbeitsrecht und Sozialpartnerschaft/Sozialversicherungen</li> <li>- Personalmanagement in der Organisation</li> <li>- Personalgewinnung</li> <li>- Personaleinführung</li> <li>- Personalbeurteilung</li> <li>- Personalentwicklung</li> <li>- Personalerhaltung</li> <li>- Personaltrennung</li> <li>- Personaladministration</li> </ul>
	63 Präsenzlektionen <span style="float: right;">Leonard Meier</span>
	50 Std. Selbststudium/ Praxistransfer (Kompetenznachweis)
<b>1 Tag</b>	<b>Vernetzung-Reflexion und Praxistransfer</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reflexion Lerntagebuch in Bezug auf Personal</li> <li>- Praxissituation-und/oder Fallanalyse</li> </ul>
	7 Präsentationslektionen <span style="float: right;">Leonard Meier und Claudia Bley</span>

**Modul 8 10./ 11. Mai; 7./ 8.Juni; 21./ 22. Juni; 30. August 2021**

Organisation	
<b>7 Tage</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisationsverständnis</li> <li>- Grundlagen der Organisation</li> <li>- Organisationaler Wandel und Changemanagement</li> <li>- Prozessmanagement</li> <li>- Qualitätsmanagement</li> <li>- Projektmanagement</li> <li>- Ökologische Unternehmensführung</li> </ul>
	49 Präsenzlektionen <span style="float: right;">Leonard Meier</span>
	42 Std. Selbststudium/ Praxistransfer (Kompetenznachweis)

**Begleitmodul: 5./ 12./ 19. November; 3./ 17. Dezember 2020**  
**Prüfung: 14. Januar 2021**

Grundlagen Finanzen	
<b>5 Tage</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rechtliche Grundlagen der Finanzierung von sozialen und sozial-medizinischen Institutionen</li> <li>- Fachtechnische Grundlagen der Buchhaltung</li> <li>- Aufbau und Gliederung von Bilanz und Erfolgsrechnung, Kontorahmen</li> <li>- Buchungstechniken und Zusammenhänge und Interpretation einfacher Jahresabschlüsse</li> <li>- Warenverkehr, Steuern, Mehrwertsteuer</li> <li>- Praxistransfer und Vertiefung</li> </ul>
	35 Präsenzlektionen <span style="float: right;">Maria Schmid-Gadient</span>
	28 Std. Selbststudium/ Praxistransfer
<b>½ Tag</b>	3 Präsenzlektionen Kompetenznachweis (schriftliche Prüfung)

Stand, 30.3.2020/ clable/ rutsch